



RAPPORT D'ACTIVITE 2017

FONDS

Solidarités Nouvelles
pour le Logement

www.snl-union.org

Ensemble, agissons pour le logement !



Edito Mot du Président du Fonds de dotation	P.3
SNL, un acteur majeur du logement social	P.4
Le Fonds de dotation SNL Mission Dates clés Gouvernance & Organisation	P.5
Résumé des actions 2017 Chiffres clés 2017 Calendrier des faits marquants	P.6
Nos donateurs Nos mécènes 2017 Perspectives 2018	P.7
Rapport financier Compte de résultat Bilan Synthèse des fonds transitant par le Fonds sur les 3 dernières années	P.9

L'année 2017 marque les 7 ans d'existence du Fonds de dotation. Depuis sa création, ce dernier s'attelle à soutenir le développement de l'ensemble des associations départementales pour renforcer le rayonnement de Solidarités Nouvelles pour le Logement sur le territoire francilien.

Et le chemin parcouru est long, puisque la fédération SNL fêtera en 2018 ses 30 ans, confirmant ainsi la légitimité de nos actions en faveur du logement.

Si l'association a pu s'assurer un développement progressif et contrôlé jusqu'en 2015, le rythme de croissance s'est accéléré à partir de cette date induisant un double effet : celui de pouvoir mieux accompagner les populations les plus fragiles et, dans le même temps, l'exigence d'être à la hauteur de nos ambitions de développement.

L'année 2017 pourtant, montre que, bien que s'étant maintenue à un niveau stable par rapport à 2016, la collecte auprès des personnes morales de droit privé - mission spécifique du Fonds - est en dessous des prévisions initiales. Un changement d'orientation décelé chez les mécènes dès 2015, dans le déploiement de leur politique RSE peut éclairer ce résultat. En effet, si l'aide à la création de logements reste un axe de soutien important, il est de plus en plus considéré à travers des prismes sociétaux tels que la création de lien social, l'accompagnement des femmes et/ou enfants ou encore, le retour à l'emploi. Il en résulte aussi pour nos mécènes, le besoin d'impliquer les collaborateurs sur ces enjeux. Il va sans dire qu'au travers de sa mission, qui est l'insertion par le logement, SNL est déjà acteur de ces enjeux sociétaux mais peut-être n'avons nous pas suffisamment anticipé la nécessité de mieux valoriser nos actions.

S'interroger sur les missions du Fonds, pour penser ou repenser sa place dans un tel contexte, s'impose donc aujourd'hui. La réflexion, initiée dès le début de l'année, a d'ailleurs rassemblé l'ensemble des associations départementales donnant lieu à la définition d'une nouvelle stratégie de levée de fonds. Une stratégie qui fixe des objectifs partagés car c'est bien dans le collectif que SNL doit puiser sa force pour servir au mieux l'objet social de la fédération et être en capacité de relever les enjeux de demain.

S'ouvre ainsi une nouvelle étape pour le Fonds, accompagnée de ses nouveaux défis mais aussi d'une énergie renouvelée et de l'enthousiasme d'une équipe qui sait qu'elle construira sur des fondations solides.



A handwritten signature in black ink that reads "Alain RÉGNIER".

Alain Régnier,

Président du Fonds de
Solidarités Nouvelles pour le Logement

SNL, UN ACTEUR MAJEUR DU LOGEMENT SOCIAL

Créée en 1988, Solidarités Nouvelles pour le Logement regroupe aujourd'hui 5 associations en Ile-de-France et une foncière immobilière avec pour objet « l'insertion par le logement ».

Depuis 30 ans, l'action de SNL s'ancre dans la conviction que toute personne doit pouvoir habiter un logement décent pour trouver sa place dans la société.

SNL témoigne et mobilise pour trouver des solutions concrètes au mal-logement. L'association crée et loue des logements temporaires accessibles aux personnes les plus précaires, pour lesquelles aucune solution de logement stable n'existe.

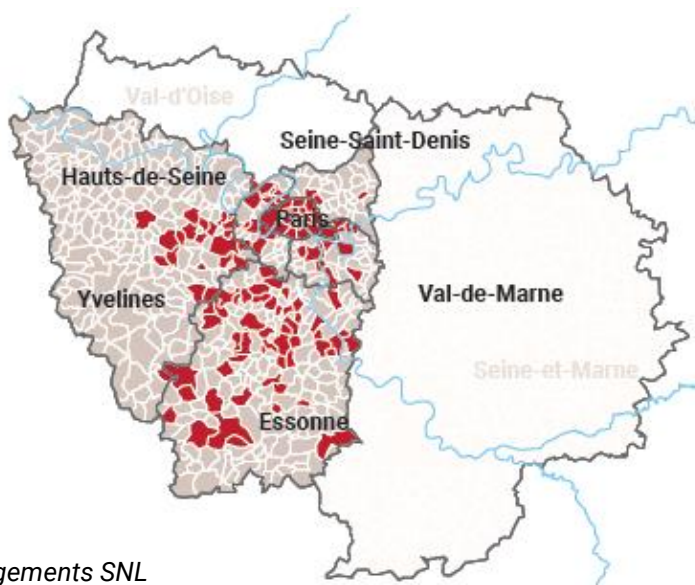
Bénévoles, locataires et salariés s'unissent localement pour accompagner ces nouveaux locataires, jusqu'à une solution de logement pérenne.

Ainsi, l'action de SNL s'articule autour de 4 axes principaux :

- la création de logements sociaux,
- la location de ces logements à des prix très accessibles,
- l'accompagnement des locataires,
- l'interpellation des acteurs privés et publics sur la thématique du mal-logement.

Aujourd'hui, Solidarités Nouvelles pour le Logement ce sont :

- **10 000 personnes** accueillies puis relogées depuis 1988
- + de **1 000 logements d'insertion** créés en Ile-de-France
- **1 200 bénévoles** actifs
- **76 salariés** dont 30 travailleurs sociaux
- **92 % des ménages** qui retrouvent un logement pérenne après 3 ans
- **Un coût** pour les pouvoirs publics **3,4 fois inférieur au coût des nuitées hôtelières d'urgence**



Implantation des logements SNL

LE FONDS DE DOTATION SNL

▪ Mission

Créé par SNL Union fin 2009, le Fonds de dotation Solidarités Nouvelles pour le Logement répond à un double objectif : servir l'intérêt général tout en accompagnant le développement de SNL Union et des SNL départementales au travers d'initiatives financées par le mécénat. Son action est effectuée dans le respect de la charte de SNL Union.

▪ Dates clés

Octobre 2009 : approbation de la création d'un Fonds par le conseil d'administration de SNL Union

Février 2010 : dépôt des statuts du Fonds Solidarités Nouvelles pour le Logement

▪ Gouvernance et organisation

Le Fonds est régi par la loi n° 2008-776 du 4 août 2008. Il constitue une entité juridique distincte de SNL Union. Ses comptes sont certifiés depuis 2010 par un Commissaire aux comptes indépendant.

5

CONSEIL D'ADMINISTRATION	BUREAU
Alain Régnier Délégué interministériel à l'intégration des réfugiés	Alain Régnier , Président
Jean-Marie Metzler Retraité, ancien Directeur SNCF	Jean-Marie Metzler , Trésorier
Baudoin de Pontcharra Directeur de Chalandiz, agence de marketing digital	Bruno Charlie , Secrétaire
François Pourbaix Retraité	
Emmanuel de Chambost Retraité	
Philippe Guilbaud Inspecteur des finances publiques	
Bruno Charlie Directeur ANTEDEV, Société de conseil & de formation	

RESUME DES ACTIVITES 2017

▪ Chiffres clés 2017

162 000 euros levés en 2017

2 nouveaux mécènes majeurs rejoignent SNL :
Nexity et le Fonds de Transmission et Fraternité

Un travail transverse aux SNL D a abouti à
l'adoption d'une nouvelle stratégie de collecte fin 2017

▪ Calendrier des faits marquants

Septembre :
Déménagement du Fonds au 3 rue Louise Thuliez, dans le 19ème arrondissement de Paris

Octobre :
Lancement des premiers chantiers solidaires avec Nexity

Novembre :
Départ de Frédérique Debruille, Responsable des Partenariats après 4 ans au sein de SNL

6



Journée solidaire du 29 septembre 2017 – Epinay-sur-Seine

NOS DONATEURS

▪ Nos mécènes en 2017

En 2017, 162 000 € ont été notifiés au Fonds de dotation.

Aux côtés de partenaires fidèles comme Grosvenor, on soulignera le soutien de nouveaux mécènes tels que Nexity, Qualitel ou encore le Fonds Transmission et Fraternité.

▪ Mécénats et projets soutenus

Création, réhabilitation de logements

Grosvenor : 30 000 €

Fondation PWC : 5000 €

Accompagnement des jeunes et des enfants

Nexity : 40 000 €

Eco- gestes, utilisation optimale de l'eau

Qualitel : 10 000 €

Accompagnement social

Fonds Transmission et Fraternité : 50 000 €

Autre

Les Petites Pierres : 18 004 €

« Un toit pour 30 réfugiés à Boissy St-Léger »

Dons libres

Artemis : 3452 €

La fabrique Aviva : 2000 €

Velux : 1000 €

Bal des Architectes : 2759 €

J'aidemonassociation.fr : 35 €

PERSPECTIVES 2018

L'année 2017 a été une année de transition pour le Fonds de dotation. Au niveau opérationnel, elle a vu partir, au cours du dernier trimestre, sa responsable des partenariats, Frédérique Debruille, après 4 ans d'implication au sein de la fédération SNL. Au niveau stratégique, les salariés, les bénévoles et le conseil d'administration ont travaillé dans la concertation lors de multiples réunions, échanges ou groupes de travail pour répondre, de façon collective, aux enjeux des prochaines années.

Cette mobilisation générale s'est révélée une opportunité remarquable pour établir une cartographie des activités de SNL, de ses atouts et faiblesses, afin d'examiner au mieux les exigences relatives au secteur du mal-logement, les besoins qui en découlent et les développements à entreprendre pour y répondre.

Ainsi, une nouvelle stratégie de développement a été adoptée par tous à la fin de l'année. Elle s'appuie notamment sur une meilleure mutualisation de nos actions et la nécessité de mieux valoriser nos projets en faveur de l'insertion par le logement. Au-delà de la création et de la réhabilitation de logements, notre approche se doit de porter une vision plus globale, prenant en compte les différentes composantes de notre action.

L'année 2018 doit permettre de consolider ces nouvelles orientations et les traduire de façon concrète, avec en ligne de mire, un objectif principal : porter plus haut et plus loin une voix commune pour servir au mieux les personnes les plus fragiles.

RAPPORT FINANCIER

▪ Compte de résultat simplifié (en €)

	2017	2016
Produits d'exploitation	191 505	115 454
Charges d'exploitation	- 192 152	- 116 593
Résultat d'exploitation	- 646	- 1 138
Résultat financier	646	1 138
Résultat exceptionnel	0	0
Résultat de l'exercice	0	0

▪ Bilan résumé 2017

ACTIF	Exercice 2017	Exercice 2016
Titre de participation mobilière	46	46
Autre créances	140 109	105 445
Disponibilités	11 8416	164 675
TOTAL	258 571	270 166

PASSIF	Exercice 2017	Exercice 2016
Fonds propres	46	46
Dettes	140 109	105 445
TOTAL	258 571	270 166

9

▪ Synthèse des fonds transitant par le Fonds sur les trois dernières années

Montants en K€	2015	2016	2017
Notifications dans l'année	194	158	162
Encaissés dans l'année	338	60	153
Reste à encaisser	8	105	114
10 % fonctionnement	34	6	15
Reversés aux opérations	417	109	176
Reste à reverser /opérations	195	140	101



Pour tout renseignement :

Fédération des associations

Solidarités Nouvelles pour le Logement

SNL-Union – 3 rue Louise Thuliez – 75019 Paris

01 42 41 22 99 – contact@snl-union.org

www.snl-union.org

