



RAPPORT D'ACTIVITE 2022

SNL UNION

Ensemble, agissons pour le logement !
www.solidarites-nouvelles-logement.org



SOMMAIRE

RAPPORT MORAL	p.3
PRESENTATION DE SNL UNION	p.4
ANIMER ET PROMOUVOIR LE COLLECTIF	p.6
Appuyer les bénévoles dans leurs missions	p. 6
Contribuer au bon fonctionnement des structures SNL	p. 7
Œuvrer à la notoriété du mouvement SNL	p. 8
ASSURER LE DEVELOPPEMENT DU PROJET SNL	p.11
Consolider et diversifier nos ressources	p. 11
Se développer dans les nouveaux territoires	p. 13
RAPPORT FINANCIER	p.15

RAPPORT MORAL

Les années passent et les chiffres de la misère en France ne cessent de s'aggraver. Aujourd'hui plus de 9 millions de personnes vivent en dessous du seuil de pauvreté en France et 10% des plus pauvres ont un revenu inférieur à 715€ par mois. Alors que la pauvreté, l'exclusion et les inégalités appellent à trouver des solutions pour briser cette spirale de la précarité, trop peu de choses sont faites.

En cette année particulière d'élections présidentielle et législative, nous avons souhaité interpeler largement pour alerter sur la fracture sociale de notre pays et porter la voix des plus fragiles. Avec le Pacte du Pouvoir de Vivre - plus de 60 organisations mobilisées pour la construction d'une société plus juste socialement, plus écologique et plus démocratique - et avec le Collectif des Associations Unies - 39 associations unies pour une nouvelle politique publique du logement des personnes sans abri et mal logées, SNL a œuvré pour replacer la question du logement au cœur des débats et obtenir des différents candidats des positionnements clairs quant à la lutte contre le mal-logement. Nous avons également organisé de nouvelles rencontres de l'habitat solidaire, participé à la semaine des pensions de familles et organisé une table ronde sur la dématérialisation des services publics.

Mais pour un nombre croissant de personnes, avoir un toit à soi n'est qu'une partie de la solution. Isolées, elles n'ont pas toujours les ressources nécessaires pour construire un projet de réinsertion durable. C'est pourquoi Solidarités Nouvelles pour le Logement promeut le logement accompagné, qui inclut un suivi individuel avec un travailleur social et les bénévoles du voisinage. Nous croyons en la pertinence de la politique du Logement d'Abord, il lui faut désormais des moyens pour la faire changer d'échelle.

L'année 2022 est également pour nous l'année de la consolidation de notre modèle et du développement grâce à la structuration de notre équipe salariée au niveau de la fédération. Le lancement prometteur de la fondation SNL, abritée par la fondation Abbé Pierre, nous permet de communiquer largement et de renforcer collecte et appel à la générosité du public.

Merci à tous les bénévoles, les salariés et les bienfaiteurs pour leur engagement ! Le projet de SNL appelle chacun à prendre sa responsabilité dans la construction d'une société plus juste et plus durable. Car c'est bien par l'engagement citoyen que nous réussirons collectivement le combat contre le mal logement, et que nous renforcerons le lien social : ciment essentiel de notre vie en société.

Baudouin de Pontcharra
Président de SNL Union



PRÉSENTATION DE SNL UNION

Nos missions

SNL Union a pour objet de contribuer soit directement, soit par l'intermédiaire de ses membres, au logement des personnes en situation de grande précarité. Elle fédère les associations départementales d'Ile-de-France (SNL Paris, SNL Yvelines, SNL Essonne, SNL Hauts-de-Seine, SNL Val-de-Marne et SNL Val d'Oise). Elle a ainsi un rôle de mutualisation, de soutien et d'animation, mais aussi de développement du projet sur les territoires non couverts.

Statutairement, SNL-Union a pour rôle :

- **d'animer** le mouvement SNL, et de le représenter,
- **de coordonner et gérer en commun** un ensemble de moyens, produits et services destinés à offrir des logements adaptés pour des populations présentant une difficulté d'accès au logement,
- **de favoriser le développement du projet** notamment dans d'autres territoires
- **de tenir plus généralement un rôle d'ingénierie** en effectuant toutes opérations mobilières, immobilières, financières, techniques, directes ou indirectes, liées à son objet principal,
- **de prendre part à l'évolution de l'opinion et des politiques publiques** pour une meilleure prise en compte du droit à un logement accessible.

Notre organisation

Baudouin	DE PONTCHARRA	Président
Gérard	VAULEON	Vice-président
Elisabeth	MULLER	Trésorière
Bertrand	CHANZY	Vice-trésorier
Laurent	DE VERDIERE	Secrétaire
François	BAUFINE DUCROCQ	Vice-secrétaire
Marie Claire	BIDAUD	Administratrice
Fabrice	ANTORE	Administrateur
Christophe	QUIQUAND	Administrateur
Brigitte	DESIR	Administratrice
François	SIGWALD	Administrateur
Christian	TAILLARD	Administrateur
François	MEEKEL	Administrateur
Marie-Noëlle	THAUVIN	Administratrice
Etienne	PRIMARD	Administrateur
Jean-René	POILLOT	Administrateur
Paule	LEGRIS	Administratrice
Patrice	GRAVELLIER	Administrateur

← Composition de Conseil d'Administration au 31 déc. 2022

Le Conseil d'administration de SNL Union est composé de deux administrateurs de chaque SNL départementale, d'un représentant de SNL-PROLOGUES et des référents des commissions rattachées au Conseil d'Administration.

Vie des instances en 2022 :

- 7 réunions du Conseil d'Administration de SNL UNION
- 8 réunions du Bureau de SNL UNION
- 1 séminaire des administrateurs en janvier

Trois commissions permanentes :

Elles rendent compte régulièrement de leur activité auprès du conseil d'administration.

La *commission Développement* (référént Baudouin de Pontcharra), la *commission Financement*, (référént Bertrand Chanzy) et la *commission Parole et positionnement publics*, (référénts Gérard Vauléon et François Meekel).

Des groupes de travail temporaires :

Composés de salariés et de bénévoles des différentes SNL départementales et de SNL Union, ils permettent un travail en commun sur des projets transversaux et une meilleure appropriation des projets.

Collecte mutualisée, Suivi du développement des territoires dans le 93 et le 95, projet intranet, Formation des bénévoles, Médiation...

Les salariés travaillant pour SNL Union

L'équipe travaillant pour SNL Union au 31/12/2022		
Maxime	BADUEL	Directeur général (1 ETP)
Daniel	GHNASSIA	Responsable du pôle MOI (0.8 ETP)
Isolde	HOUZIAUX	Responsable Développement de la Vie Associative / chargée développement en Seine-Saint-Denis (1 ETP)
Anaïs	JONES	Responsable du développement des ressources (1 ETP)
Karine	LAYMOND	Responsable Communication (0.85 ETP)
Patrice	THIAULT	Directeur administratif et financier (1 ETP)

FOCUS

Une nouvelle Direction pour SNL-Union !



Après 7 ans au sein de SNL, Gwenaëlle Dufour a quitté ses fonctions de Directrice. Elle a été remplacée en septembre 2022, par **Maxime Baduel, nouveau Directeur Général de la Fédération**. Ce dernier, ingénieur de formation et diplômé de l'ENA, a accompagné différentes entreprises et associations dans leurs changements de modèles stratégiques. Il a également occupé différents postes au sein de cabinets ministériels et notamment au Ministère de l'Economie en tant que conseiller en charge de l'économie sociale et solidaire (ESS) et l'investissement à impact. Un parcours et une expertise qu'il met aujourd'hui au service du mouvement SNL.

ANIMER ET PROMOUVOIR LE COLLECTIF

L'année 2022 a permis au mouvement SNL de consolider les avancées effectuées ces dernières années sous l'impulsion des États Généraux, et dont les axes prioritaires nous ont permis de délimiter un cadre pour mieux partager notre vision commune. Le soutien de SNL Union pour accompagner les associations départementales et enrichir les pratiques du terrain s'est intensifié.

Appuyer les bénévoles dans leurs missions

- **Un parcours d'accueil renforcé**

L'année 2021 avait permis d'effectuer un travail en profondeur pour repenser les offres de formation dans un contexte post covid. Le contenu avait été étoffé, les formats revus. Lancée fin septembre 2021, cette nouvelle dynamique a pu se déployer tout au long de l'année 2022, en proposant notamment des contenus plus concrets et interactifs pour permettre aux bénévoles de s'approprier pleinement le projet associatif de SNL. Dans le même esprit, les modules d'accueil en ligne mixent aujourd'hui les bénévoles de toutes les associations départementales ce qui leur permet de situer leur engagement dans une dynamique collective, se déclinant à la fois au niveau local et francilien.

FOCUS : la formation des membres du CA



La gouvernance du mouvement SNL se veut extrêmement participative et démocratique. Chaque SNL dispose d'une entité juridique indépendante constituée de son propre Conseil d'administration. Le CA de SNL Union compte des administrateurs représentant de chaque association pour une représentativité pleine et entière. *Mais comment appréhender au mieux sa fonction d'administrateur ? Avec quels outils ?* Donner quelques clés pour mieux appréhender son rôle, tel est l'objectif de cette formation. Ce temps d'échange est devenu un moment attendu par les futurs administrateurs de l'ensemble des associations départementales

témoignant de leur engagement dans la vie de l'association et de leur volonté d'être à la hauteur des enjeux et spécificités que représente la gouvernance d'une association telle que la nôtre.

- **Des nouvelles formations**

Cette année a été l'opportunité de tester de nouvelles formations notamment une formation co-animée avec l'association Solidarités Nouvelles face au chômage « Accompagner en situation d'interculturalité » et le groupe « Médiation de voisinage », composé de bénévoles professionnels de la médiation, qui est intervenu dans l'ensemble des SNL pour permettre de réguler les difficultés que peuvent rencontrer des locataires SNL avec leurs voisins.

- **Privilégier le collectif et les inter groupes**

Pour donner toute sa place à l'intelligence collective, permettre l'échange de savoir et l'émulation collective, les rencontres inter SNL se sont multipliées cette année :

- Au travers du groupe *Formations inter SNL* qui s'est réuni 7 fois en 2022 avec pour objet notamment, de définir les besoins des bénévoles en matière de formation et d'y porter une réponse adaptée ;
- Avec la 1ère réunion des coordinateurs des Groupes Locaux de Solidarités (GLS) regroupant bénévoles et salariés qui s'est tenue en novembre 2022 ;
- Lors d'échanges de pratiques réunissant les différents salariés de la vie associative.

Contribuer au bon fonctionnement des structures SNL

- **Mutualiser et renforcer le suivi comptable et financier du mouvement**

Dans le cadre des priorités fixées par le Conseil d'Administration, SNL Union a souhaité créer une mission transverse financière au service du mouvement SNL. Un nouveau Directeur administratif et financier, Patrice Thiault, a ainsi rejoint l'association en novembre 2022. Il aura notamment pour mission d'assurer l'implémentation et le pilotage d'une politique comptable, budgétaire et financière commune à l'ensemble du mouvement.

- **Poursuivre la refonte du système global d'information**

L'évolution des outils informatiques est un chantier au long cours. L'enjeu est d'homogénéiser les pratiques tout en répondant aux besoins « métiers » de chaque entité SNL, ce qui nécessite, en cours de chemin, un certain nombre d'ajustements compte tenu de « l'écosystème SNL » et de la diversité des métiers qui le compose.

Ainsi, certains outils comme **Progestion**, destiné à la gestion locative et immobilière et **Immopad** logiciel permettant d'établir des états des lieux à l'entrée et à la sortie d'un logement, font l'objet d'une réflexion approfondie pour s'assurer qu'ils couvrent bien l'ensemble des besoins fonctionnels de Solidarités Nouvelles pour le Logement.

L'outil de gestion de relation client (CRM) Salesforce a quant à lui été mis en production dans le courant de l'année. Certaines adaptations sont toujours en cours.

A noter que la création d'un pôle S.I au service des différentes entités du mouvement, est envisagé à compter de janvier 2023.

- **Un soutien ciblé en fonction des besoins et des départements**

La coordinatrice de la vie associative a poursuivi son action de soutien aux départements. Elle a notamment apporté un appui renforcé aux GLS en difficulté, peinant à créer une cohésion de groupe ou à recruter d'autres bénévoles. Son soutien à la dynamique de groupe des bénévoles du département de Seine-Saint-Denis a aussi contribué à structurer les actions d'un groupe atypique dont les profils diffèrent du bénévolat rencontré habituellement chez SNL.

D'une façon plus large, elle est intervenue tout au long l'année ; réunions d'accompagnement, séminaires, Assemblées Générales... Autant de temps de rencontres permettant de présenter et valoriser les outils existants et de favoriser les échanges de pratiques.

- **Consolider les mécanismes d'appel à la générosité**

Dans le cadre de son développement, Solidarités Nouvelles pour le Logement consolide la transparence et la rigueur de sa gestion. Le travail visant à obtenir la reconnaissance d'utilité publique (RUP) pour le mouvement SNL s'est ainsi poursuivi et se prolongera en 2023, notamment autour de la rédaction des statuts et de l'étude d'impact.

Déjà bénéficiaire du label *Don en confiance*, qui distingue notamment la gestion transparente et rigoureuse des actions de communication et de collecte de fonds, l'association a également travaillé sur plusieurs chantiers au travers d'un autocontrôle sur la communication. Celui-ci a permis de mettre en place plusieurs plans d'actions sur les thèmes suivants : gestion de crise, banque d'images libre de droit, conformité RGPD, présence et engagement dans les collectifs.

Œuvrer à la notoriété du projet SNL

○ **Une communication qui rassemble**

- **Catherine Frot, marraine de Solidarités Nouvelles pour le Logement**



Catherine Frot a rencontré les bénévoles de Solidarités Nouvelles pour le Logement à l'occasion d'une projection du film « Sous les étoiles de Paris ». Partageant une même conviction (un logement est une nécessité première pour vivre dignement), elle a choisi de devenir la marraine de notre association. Une vidéo a été réalisée à travers laquelle elle nous confie pourquoi elle a eu envie de faire un bout de chemin avec nous.

- **Les Rencontres de l'Habitat Solidaire, Saison 2**



**Les Rencontres
de l'habitat solidaire**

Les Rencontres de l'habitat solidaire sont devenues un nouveau rendez-vous qui rassemble les bénévoles de Solidarités Nouvelles pour le Logement. Ces conférences en ligne répondent à notre objectif d'ouvrir notre mouvement à l'expertise de partenaires.

- 11 janvier 2022 - Bien mal acquis, logements indignes, marchands de sommeil... comment redonner à ces logements une vocation sociale ? Comment accompagner les publics qui en sont les victimes ? Crim'HALT, SNL Essonne, Espace Solidarité Habitat de la Fondation Abbé Pierre
- 15 Mars 2022 - Habitat solidaire : quels enjeux et quelles mobilisations lors des prochaines élections ? OFCE, Fédération des Acteurs de la Solidarités, SNL commission PPP
- 7 Juin 2022 - La création du lien social, réponse aux situations de précarité. Psychologue clinicienne, ATD Quart-Monde, SNL Yvelines
- 24 novembre 2022 - L'efficacité énergétique pour tous, c'est possible ? NégaWatt, SNL, Teksial

○ Une communication qui valorise notre expertise

Solidarités Nouvelles pour le Logement a développé cette année des actions de communication autour de thèmes clefs. C'est une façon de faire connaître toute la richesse du modèle de l'habitat d'insertion.

● Promouvoir le modèle des Pensions de famille



Les Pensions de famille ont été créées pour poursuivre l'œuvre de Solidarités Nouvelles pour le Logement : un toit d'abord, et personne dehors. Ce type de logement répond aux besoins spécifiques de personnes fragiles en situation d'exclusion sociale, pour qui l'isolement dans un logement serait dommageable. Actuellement, 4 Pensions de famille SNL et 2 Résidences accueil logent 77 personnes. SNL a participé à la Semaine nationale des Pensions de famille. Cette mobilisation a été l'occasion d'élaborer une vidéo et un dossier thématique à destination du grand public, de la presse et à destination des partenaires désireux de s'impliquer dans ce type de projet.

○ Une communication qui mobilise et interpelle

● Mobilisation pour les élections présidentielles et législatives

S'appuyant sur la Commission Parole et Positionnement Publics, SNL a été partie prenante de la campagne des élections présidentielles et législatives. L'objectif était de replacer la question du logement au cœur des débats et d'obtenir des différents candidats des positionnements clairs quant à la lutte contre le mal-logement.

● Les présidentielles, le choix d'une interpellation collective



SNL a participé aux mobilisations de collectifs d'association et de Fédérations, et plus particulièrement du Pacte du pouvoir de vivre et du Collectif des Associations Unies. Parce que la crise écologique, démocratique et sociale s'aggrave, nous avons uni nos forces avec plus de 60 organisations pour formuler 90 propositions. SNL a ainsi participé à l'élaboration des propositions du Pacte de Pouvoir de Vivre, toutes issues de la société civile, et au relais de sa campagne Nous, Président.



Le 23 mars, les bénévoles et salariés de Solidarités Nouvelles pour le Logement étaient présents Place de la République à Paris, avec les militants du Collectif des Associations Unies pour interpeller sur les difficultés d'accès à l'hébergement. A cette mobilisation était associée une conférence de presse sur place, pendant laquelle le CAU a livré notre analyse de la campagne présidentielle sur les sujets du logement à la lumière de nos propositions. Elle a été l'occasion d'interpeller les candidats face au drame persistant de centaines de milliers de personnes contraintes de vivre dans la rue ou dans des conditions de logement inacceptables.

- **Les législatives, à la rencontre des candidats**

A l'instar de nos précédentes mobilisations lors de grands rendez-vous électoraux, la commission Parole et Positionnement Publics a conçu un Kit d'interpellation des candidats à l'usage des bénévoles. Il comprenait un courrier et un argumentaire pour faciliter la prise de contact avec les candidats aux élections législatives. Cette campagne a permis d'obtenir des rendez-vous auprès de candidats, de les sensibiliser aux questions du mal-logement et leur présenter en détail l'impact social du logement d'insertion.

ASSURER LE DEVELOPPEMENT DU PROJET SNL

La conjoncture dans laquelle nous évoluons depuis 2020 a impacté lourdement certaines de nos activités, intrinsèques à nos missions : hausse des charges liées à l'entretien des logements, augmentation substantielle des énergies, difficultés de financer l'accompagnement social des ménages avec un nombre toujours plus important de personnes accueillies dans le parc SNL...

Pourtant le logement d'insertion est une réponse essentielle au durcissement de la crise sociale engendré par la crise sanitaire : la consolidation de son financement et le développement du projet, dans de nouveaux territoires notamment, apparait donc comme une des priorités de l'association.

Consolider et diversifier nos ressources

- **Des priorités : les libéralités et les grands donateurs**

Face à l'urgence des besoins, recentrer la stratégie de collecte sur les libéralités (legs, donation) et les grands donateurs est devenu, depuis 2019, une priorité pour l'association. La création de la Fondation abritée SNL a été une des premières réponses. Pour lui permettre de développer tout son potentiel, la réflexion autour d'un comité d'ambassadeurs – ouvert à des bénévoles et des personnalités externes – a été amorcée.

L'année écoulée a également permis à Solidarités Nouvelles pour le Logement de réaliser un publi-rédactionnel et un encart dans un magazine dédié au notariat pour se rendre visible et se faire connaître auprès de cette cible très spécifique. Une action qui vient compléter la réalisation d'un flyer legs déjà à la disposition des entités départementales. Depuis deux ans, on note ainsi une hausse constante des libéralités confirmant la nécessité de déployer une démarche proactive en la matière.

FOCUS : Une communication plus large pour la Fondation SNL



Après deux années d'une communication « confidentielle » s'appuyant sur le réseau SNL et le bouche à oreille, la Fondation SNL lance sa 1ère opération de prospection en mai 2022. L'objectif : recruter de nouveaux donateurs. L'appel à don contenait notamment un document retraçant l'origine de la création de cette fondation abritée sous égide de la Fondation Abbé Pierre.

Cette campagne, bien que les résultats escomptés n'aient pas été atteints, en raison notamment du conflit russo-ukrainien survenu au même moment, a permis d'ouvrir les actions de la Fondation à des personnes externes pour une plus large audience.

- **Une expertise métier au service du collectif**

Pour permettre aux entités départementales d'optimiser leur recherche de fonds, deux groupes de travail accompagnent les équipes, salariées et bénévoles :

- Le groupe « Collecte » : il permet d'articuler la collecte locale (dite de proximité) et la collecte mutualisée (à échelle francilienne), d'assurer la coordination des actions inter SNL et de partager les pratiques. Dans le même temps, il s'agit d'impulser des initiatives communes en matière de collecte.
- Le groupe « TPE/PME : mis en place en octobre 2022, il soutient le déploiement du mécénat local à la fois de façon stratégique et opérationnelle. Ainsi au côté d'une méthode, il s'agit de donner aux bénévoles des outils concrets (ou de faciliter leur mise en œuvre) pour solliciter les TPE/PME de façon structurée et concertée.

- **Une dynamique porteuse pour les financements privés et publics**

L'année 2021 a été marquée par une levée de fonds importante – 1, 2M€ au profit de SNL Union et de ses associations membres. 2022 n'a pas permis d'atteindre le même niveau. L'activité est notamment tributaire des projets et programmes que nous portons. Aussi, l'un de nos projets phares, dont le démarrage était initialement prévu en 2022, a été quelque peu retardé ne nous permettant une visibilité qu'en toute fin d'année.

Pour autant, le bilan reste positif et s'inscrit dans une dynamique porteuse. De nombreux financeurs ont ainsi réitéré leur soutien au mouvement SNL ou leur volonté de poursuivre leur engagement à nos côtés sur de nouveaux projets. Si des reports de comité en fin d'année ont eu lieu, plusieurs dossiers seront ainsi instruits dès le courant du 1er trimestre 2023. Cette écoute attentive des partenaires est aussi le fruit d'un travail initié en 2019 qui vise à promouvoir des programmes transverses au profit de l'ensemble du mouvement, et à mieux rendre compte de nos actions au travers de bilans consolidés qui portent une vision commune tout en permettant de valoriser les actions conduites au niveau local. En 2022, grâce à ces soutiens, l'accompagnement social et de proximité, l'un des piliers de notre modèle, est par exemple mieux financé et se place en deuxième position après le volet création et réhabilitation de logements.

L'accompagnement des associations départementales dans l'identification ou la formulation de projets est également en pleine expansion et permet d'élargir les pistes de financement en proposant notamment des projets présentant un caractère novateur.

Enfin cette année, grâce à de nouveaux partenaires, on note une hausse du don en nature qui permet de soutenir diverses opérations, notamment dans le département de la Seine-Saint-Denis et de l'Essonne dont le volume de production reste très élevé. Ces dons ciblés viennent ainsi utilement réduire l'apport des fonds propres engagés par les associations départementales.

ILS SOUTIENNENT NOTRE PROJET

Action Logement Services	Fondation Macif
AG2R la Mondiale	Fondation Nexity
Artemis Courtage	Fondation Saint Gobain
Caisse d'Épargne Ile-de-France	Fondation SOMFY Les Petites Pierres
Castorama	Fondation Truffaut
Crédit Coopératif	Fondo Ayudar
Fondation Abbé Pierre	Gandee
Fondation ADP	Goodeed
Fondation Banque Populaire Rives de Paris	Lilo
Fondation Bettencourt Shueller	Malakoff Médéric Humanis
Fondation J.M Bruneau	Réseau Alliance Dynamique
Fondation des Promoteurs Immobiliers	Tediber
Fondation du Patrimoine	Teksial
Fondation FFB	Terreal
Fondation I Loge You	Triethic

Se développer sur les nouveaux territoires

Soutien du pôle MOI au développement dans le Val d'Oise et en Seine-Saint-Denis : Des opérations qui se concrétisent

- **La montée en charge de SNL 95**

En décembre 2020, la dernière entité de Solidarités Nouvelles pour le Logement voyait le jour grâce à la mobilisation de l'ensemble du mouvement SNL. Les deux premières années écoulées ont permis de structurer l'association et notamment les différents métiers, et dans le même temps, d'articuler les actions et missions entre les différentes parties prenantes du projet associatif : conseil d'administration, bureau, salariée et bénévoles. L'ensemble des actions a été piloté en lien étroit avec le conseil d'administration de SNL 95, des bénévoles, constitués en Groupe Local de Solidarité, et avec le soutien actif de l'équipe de SNL Union. La vitalité de SNL 95 se traduit par un engagement citoyen très fort – plus de 30 bénévoles à l'heure actuelle - et par une démarche extrêmement proactive dans l'acquisition et la création de logements très sociaux sur ce territoire, un volet qui mobilise particulièrement le pôle MOI de SNL Union.

Dans le Val-D'Oise :

- **A Deuil-la-Barre : 2 logements et un café solidaire**



Les travaux ont démarré au mois de mai et vont permettre de créer deux logements adaptés, un T2 de 30.6m et un T3 de 39.4m, en plein centre-ville. Une campagne de crowdfunding lancée en décembre 2021 par les bénévoles a permis de récolter près de 20 000€ fléchés sur les travaux d'isolation thermique tout en sensibilisant le tissu local.

La livraison de l'opération est prévue en février 2023 à Deuil-la-Barre.

- **A Montmorency**



SNL a été désignée lauréate de l'appel à consultation lancé par l'Établissement Public Foncier d'Ile-de-France pour la réalisation de 6 logements. L'association va réhabiliter un petit immeuble vide de 232m² sur trois niveaux. La typologie des logements, 1T1-4T2-1T3 permettra d'accueillir des profils divers et notamment des familles monoparentales.

Le bâtiment est très bien exposé : 15 fenêtres plein sud, ouvrant sur un jardin.

- **A Enghien**

L'Établissement Public Foncier d'Ile-de-France a acquis une petite copropriété qu'elle a revendu à SNL. L'association y réalisera un logement type T1-T2 de 38m² dans une ville

fortement carencée en logements sociaux Le bien se situe idéalement à 600m du centre-ville et à moins de 200m du lac d'Enghien. Les travaux de réhabilitation débuteront en mars 2022.

En Seine Saint- Denis :

- **A Margency**



Le permis de construire a été déposé dans le courant du mois d'octobre 2022 pour la réalisation de 5 logements dans une ville carencée en logements sociaux. Deux maisons de ville mitoyennes vont ainsi faire l'objet d'un réhabilitation complète. Il s'agit d'une opération d'envergure pour SNL 95.

- **Au Raincy**



Grâce à la délégation du droit de préemption de la DRIHL ; Solidarités Nouvelles pour le Logement a acquis un logement dans une copropriété située en plein centre-ville. Il s'agit d'un appartement de 3 pièces de 50.60m² - 48m² après travaux - situé au RDC et donnant sur cour. La réhabilitation permettra notamment d'optimiser l'isolation thermique du logement. Le Raincy, très carencée en logement sociaux, est une ville cible dans le développement des logements d'insertion SNL. Cette opération porte à deux le nombre de logements dans cette ville.

- **A Rosny-Sous-Bois**



Solidarités Nouvelles pour le Logement va créer des logements d'insertion dans un pavillon sur deux étages appartenant au conseil départemental de Seine-Saint-Denis. Celui-ci est accolé, sur une même parcelle, à son « jumeau », également propriété du CD93 et géré par Seine-Saint-Denis Habitat. Trois logements très sociaux - un T1 bis en RDC (25.8 m²), un trois pièces de 40.6m² et un deux pièces de 38.6 m² dans les étages - accueilleront dès 2024 des ménages en situation de grande précarité

RAPPORT FINANCIER

Compte de résultat :

Produits d'exploitation :

Le fait majeur est la cession d'appartements à SNL Prologues.

Ils sont en forte hausse par rapport à l'exercice 2021 en raison de l'augmentation des autres produits (reprises des subventions).

Charges d'exploitation

Nous notons pour l'exercice 2022 :

- Une légère augmentation des charges externes (prestataires informatiques).
- Une hausse des aides financières liée aux remboursements des fonds propres à nos trois SNL départementales pour la cession de nos logements (678K€), de la PGE (90K€) et ce, malgré une diminution des autres aides financières accordées aux SNL (425K€).
- Une forte diminution de nos fonds dédiés et de nos amortissements.
- Une forte diminution de nos dotations aux provisions (le dossier Saint-Denis n'a pas fait l'objet de provision supplémentaire pour risques en 2022).
- Les autres charges d'exploitation sont restées stables.

Résultat d'exploitation :

Le résultat d'exploitation fait apparaître un bénéfice de 1.178 K€.

Résultat exceptionnel :

Ce résultat (-1.242 K€) est essentiellement lié à la vente de logements du parc SNL-Union à SNL-Prologues.

Le résultat de l'exercice 2022 est déficitaire de 64 K€

Les contributions volontaires en nature

Elles sont très importantes (3 K€ en nature et 53 K€ en bénévolat pour un équivalent de 1,77 ETP).

Compte de bilan :

La cession d'appartements à SNL Prologues se traduit par une forte baisse de notre actif dont l'actif immobilisé (terrains et constructions) pour une hausse importante de notre actif circulant (disponibilités) au regard d'une forte baisse de notre passif liée aux subventions d'investissement.

Les emprunts et dettes financières sont en hausse expliqués par les remboursements des fonds propres à effectuer auprès de nos trois SNL départementales pour la cession de nos logements et ce, malgré une baisse de nos emprunts.

BILAN ACTIF SNL UNION AU 31/12/2022

ACTIF	Exercice 2022			Exercice 2021
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	332	324	8	23
Immobilisations corporelles				
Terrains	6		6	638
Constructions	59	33	26	3.173
Installations techniques, matériel et outillage industriels	36	22	14	17
Immobilisations corporelles en cours				17
Immobilisations financières				
Participations et Créances rattachées	277	11	266	260
Autres titres immobilisés				
Prêts	20		20	20
Autres	3		3	2
Total I	733	390	343	4.150
ACTIF CIRCULANT				
Avances	2		2	0
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	18	8	10	11
Autres	665		665	752
Disponibilités	2.987		2.987	1.113
Charges constatées d'avance	32		32	6
Total II	3.704	8	3.696	1.882
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	4.437	398	4.039	6.032

BILAN PASSIF SNL UNION AU 31/12/2022

PASSIF	Exercice 2022	Exercice 2021
FONDS PROPRES		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	1.539	1.539
Autres		
Report à nouveau	208	152
Excédent ou déficit de l'exercice	-64	56
Situation nette (sous total)	1.683	1.747
Subventions d'investissement	17	1.944
Total I	1.700	3.691
FONDS REPORTEES ET DEDIES		
Fonds dédiés	117	201
Total II	117	201
PROVISIONS		
Provisions pour risques	176	176
Provisions pour charges	55	172
Total III	231	348
DETTES		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	481	502
Emprunts et dettes financières diverses	844	507
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	72	52
Dettes fiscales et sociales	96	95
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	448	622
Produits constatés d'avance	50	14
Total IV	1.991	1.792
TOTAL GENERAL (I + II + III + III bis + IV + V)	4.039	6.032

COMPTE DE RESULTAT – SNL UNION – 2022

COMPTE DE RESULTAT	Exercice 2022	Exercice 2021
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	175	175
Ventes de prestations de service	204	236
Concours publics et subventions d'exploitation	298	249
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	66	58
Mécénat	50	
Contributions financières	408	985
Reprise sur amortissements, dépréciations et transferts de charges	335	260
Utilisations des fonds dédiés	115	151
Autres produits	1.928	197
Total I	3.579	2.311
CHARGES D'EXPLOITATION		
Autres achats et charges externes	459	450
Aides financières	1.350	1.007
Impôts, taxes et versements assimilés	49	81
Salaires et traitements	239	255
Charges sociales	112	104
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	152	195
Dotations aux provisions	7	95
Reports en fonds dédiés	30	142
Total II	2.398	2.329
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I -II)	1.181	-18
PRODUITS FINANCIERS		
Valeurs Mobilières	2	0
CHARGES FINANCIERES		
Intérêts et charges assimilées	5	5
2. RESULTAT FINANCIER	-3	-5
3. RESULTAT COURANT avant impôts	1.178	-23
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		5
Sur opérations en capital	2.525	238
Total V	2.525	244
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations en capital	3.767	165

4. RESULTAT EXCEPTIONNEL	-1.242	79
Total des produits	6.106	2.555
Total des charges	6.170	2.499
EXCEDENT OU DEFICIT	-64	56
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Prestations en nature (mécénat de compétences)		
Bénévolat	56	79
TOTAL	56	79
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature	3	
Personnel bénévole	53	79
TOTAL	56	79

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC (LOI n° 91-772 DU 7 AOÛT 1991)

EMPLOIS PAR DESTINATION	EXERCICE	EXERCICE	RESSOURCES PAR ORIGINE	EXERCICE	EXERCICE
	N	N-1		N	N-1
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 – MISSIONS SOCIALES	71 733	77 343	1 – RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	71 733	61 213
1.1 Réalisées en France	71 733	77 343	1.1 Cotisations sans contrepartie		
- Actions réalisées par l'organisme	71 733	60 343	1.2 Dons, legs et mécénats	66 040	57 991
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France		17 000	- Dons manuels	66 040	57 991
1.2 Réalisées à l'étranger			- Legs, donations et assurances-vie		
- Actions réalisées par l'organisme			- Mécénats		
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger			1.3 Autres ressources liées à la générosité du public	5 693	3 223
2 – FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS		870			
2.1 Frais d'appel à la générosité du public		870			
2.2 Frais de recherche d'autres ressources					
3 – FRAIS DE FONCTIONNEMENT					
TOTAL DES EMPLOIS	71 733	78 213	TOTAL DES RESSOURCES	71 733	61 213
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS			2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS		
5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE			3 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS		17 000
EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE			DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE		
TOTAL	71 733	78 213	TOTAL	71 733	78 213
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	108 292	71 496
			(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public		
			(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	-70 796	36 796
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	37 496	108 292

COMPTE PAR ORIGINE ET DESTINATION – SNL UNION - 2022

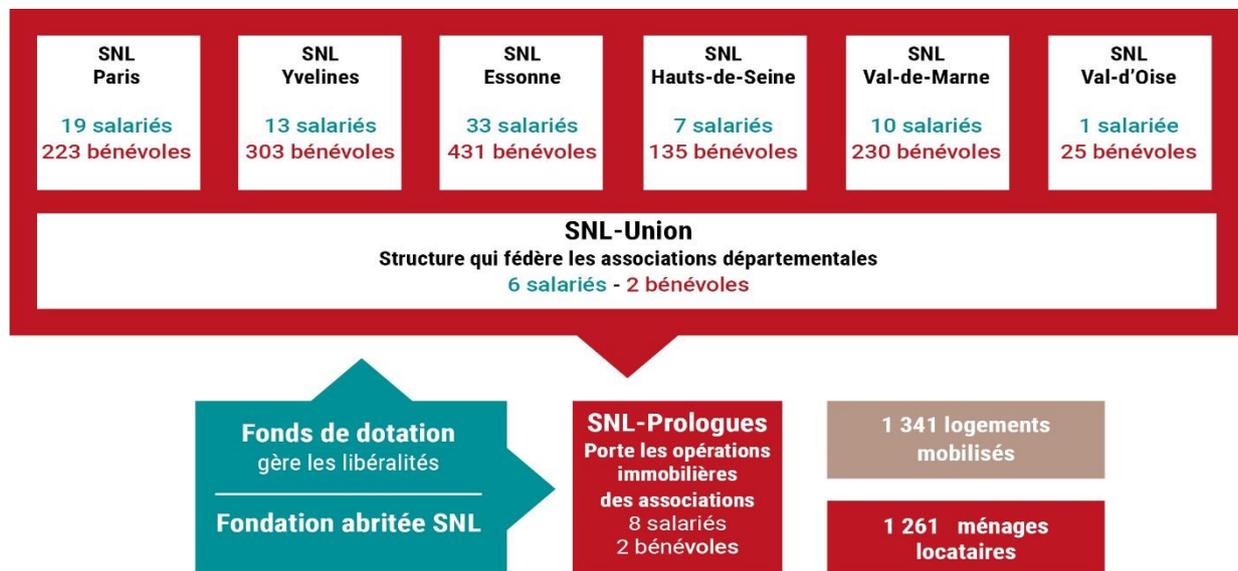
A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE N		EXERCICE N -1	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	121 733	71 733	61 213	61 213
1.1 Cotisations sans contrepartie				
1.2 Dons, legs et mécénat	116 040	66 040	57 991	57 991
- Dons manuels	66 040	66 040	57 991	57 991
- Legs, donations et assurances-vie				
- Mécénat	50 000			
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	5 693	5 693	3 223	3 223
2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	3 510 276		1 820 232	
2.1 Cotisations avec contrepartie	174 999		175 000	
2.2 Parrainage des entreprises			0	
2.3 Contributions financières sans contrepartie	402 824		983 200	
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	2 932 453		662 032	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	2 224 893	0	444 756	0
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	134 003		78 493	
5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	114 703	0	151 026	17 000
TOTAL	6 105 607	71 733	2 555 720	78 213
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES	5 547 808	71 733	1 861 453	77 343
1.1 Réalisées en France	5 547 808	71 733	1 861 453	77 343
- Actions réalisées par l'organisme	4 198 160	71 733	828 778	60 343
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en F	1 349 648		1 032 674	17 000
1.2 Réalisées à l'étranger				
- Actions réalisées par l'organisme				
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'é				
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	80 704		111 640	870
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	35 661		34 831	870
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	45 042		76 809	
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	503 413		290 569	
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	7 763		94 680	
5 - IMPOT SUR LES BENEFICES	54		14	
6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	30 000		141 464	
TOTAL	6 169 742	71 733	2 499 820	78 213
EXCEDENT OU DEFICIT	-64 135		55 900	

COMPTE PAR ORIGINE ET DESTINATION – SNL UNION - 2022

B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE N		EXERCICE N -1	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	55 657	55 657	79 448	79 448
Bénévolat	52 524	52 524	79 448	79 448
Prestations en nature				
Dons en nature	3 133	3 133		
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE				
Prestations en nature				
Dons en nature				
TOTAL	55 657	55 657	79 448	79 448
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	32 180	32 180	25 720	25 720
Réalisées en France	32 180	32 180	25 720	25 720
Réalisées à l'étranger				
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FOND				
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	23 477	23 477	53 729	53 729
TOTAL	55 657	55 657	79 448	79 448

L'ORGANISATION DE SOLIDARITES NOUVELLES POUR LE LOGEMENT

au 31 déc. 2022



Pour tout renseignement :
Fédération des associations

Solidarités Nouvelles pour le Logement
SNL Union - 3 rue Louise Thuliez - 75019 Paris
01 42 41 22 99

contact@solidarites-nouvelles-logement.org

  @SNLogement

www.solidarites-nouvelles-logement.org

